



Co-funded by
the European Union

CARES

Study Visit no.8

Pomorskie Voivodeship, Gdańsk, Poland

„By zawsze służyć pomocą”

Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie sp. z o.o.

Marzena Mrozek

Prezes Zarządu

Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o.

marzena.mrozek@szpital.koscierzyna.pl

4-5 February 2026 | 15 min | Gdańsk

Szpital wielospecjalistyczny II stopień referencyjności

JEDEN PODMIOT - DWIE LOKALIZACJE



Kościerzyna



Dzierżąno

Szpital ma zdefiniowaną misję "BY ZAWSZE SŁUŻYĆ POMOCĄ"

Misja "BY ZAWSZE SŁUŻYĆ POMOCĄ"



Zarząd Spółki w latach 2018 – 2024

Zarząd Spółki od dnia 23.01.2023 r. do nadal – Zarząd dwuosobowy:



Prezes Zarządu

Pani Marzena Mrozek

II kadencja – od 13.06.2022 r. do nadal

Uchwała Rady Nadzorczej nr 16/2022 z dnia 13.06.2022 r. w sprawie powołania Prezesa Zarządu Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o.

I kadencja – od 01.10.2018 r. do 13.06.2022 r.

Uchwała Rady Nadzorczej nr 22/2018 z dnia 13.06.2022 r. w sprawie powołania Prezesa Zarządu Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o.



Wiceprezes Zarządu

Pan Mariusz Huliński

I kadencja – od 23.01.2023 do nadal

Uchwała Rady Nadzorczej nr 31/2022 z dnia 24.11.2022 r. w sprawie powołania na stanowisko Wiceprezesa Zarządu Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o.

Szpital wielospecjalistyczny – II stopień referencyjności

HOSPITALIZOWANYCH PACJENTÓW

20 841 - 2024 r.

21 412 – 2023 r.

18 553 – 2022 r.

14 724 - 2021 r.

OSÓB KORZYSTAJĄCYCH ZE ŚWIADCZEŃ W PORADNIACH AOS

76 479 -2024 r

86 487 – 2023 r.

78 818 – 2022 r.

64 094 - 2021 r

ROK 2024

23 ODDZIAŁY SZPITALNE

LICZBA ŁÓŻEK: 710

KOŚCIERZYNA: 439

DZIERŻĄŻNO: 271

ROK 2023

23 ODDZIAŁY SZPITALNE

LICZBA ŁÓŻEK: 703

KOŚCIERZYNA: 432

DZIERŻĄŻNO: 271

ROK 2022

22 ODDZIAŁY SZPITALNE

LICZBA ŁÓŻEK: 696

KOŚCIERZYNA: 425

DZIERŻĄŻNO: 271

ROK 2021

22 ODDZIAŁY SZPITALNE

LICZBA ŁÓŻEK: 681

KOŚCIERZYNA: 410

DZIERŻĄŻNO: 271

Szpital otrzymał akredytację



W dniach 21-22.07.2025r. w Szpitalu Specjalistycznym w Kościerzynie Sp. z o.o. odbędzie się audyt nadzoru Zintegrowanego Systemu Zarządzania, Szpital ubiega się Normę ISO:

❖ **ISO/IEC 27001:2022**

Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego

23 Oddziały Stacjonarne Szpitala w Kościerzynie (łącznie 439 łóżek)

Nazwa Oddziału	Liczba łóżek	Nazwa Oddziału	Liczba łóżek
Oddział Noworodkowy	18	Oddział Dziecięcy	18
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	7	Oddział Reumatologiczny	16
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pracownią Diagnostyki Endoskopowej i Pododdziałem Gastroenterologii	43	Szpitalny Oddział Ratunkowy	12
Oddział Kardiologiczny	29	Oddział Rehabilitacji Ruchowej	25
Oddział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego	8	Oddział Rehabilitacji Neurologicznej	25
Oddział Chirurgiczny	14	Oddział Rehabilitacji Dziecięcej	12
Pododdział Chirurgii Onkologicznej	13	Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej dla Dzieci	15
Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu	42	Hospicjum Stacjonarne	18
Oddział Neurologii i Leczenia Stwardnienia Rozsianego	15	Oddział Psychiatryczny	30
Oddział Udarowy (w ramach Oddziału Neurologii)	16	Oddział Położniczo - Ginekologiczny z Pododdziałem Patologii Ciąży	34
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	22	Oddział Onkologii Klinicznej	1
		Oddział Rehabilitacji Kardiologicznej	25

Szpital w Kościerzynie c.d.

4 Oddziały Dienne - łącznie 49 łózek

Oddziały Dienne	Liczba łózek
Onkologii Klinicznej	9
Dzienny Oddział Psychiatryczny	15
Dzienny Rehabilitacji Kardiologicznej	10
Dzienny Rehabilitacji Ogólnoustrojowej	15

Zespoły Ratownictwa Medycznego:

S, P, P P- Steżycza 12 h

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

onkologiczna	kardiologiczna dla dzieci i młodzieży	okulistyczna
dermatologiczna	ginekologiczno-położnicza	reumatologiczna
rehabilitacyjna	urologiczna	neurologiczna
pediatryczna	urologii onkologicznej	ortopedyczna
chirurgiczna	psychologiczna dla dzieci	gastroenterologiczna
kardiologiczna	zaburzeń rytmu serca dla dorosłych	zdrowia psychicznego
medycyny rodzinnej	pielęgniarki środowiskowe	

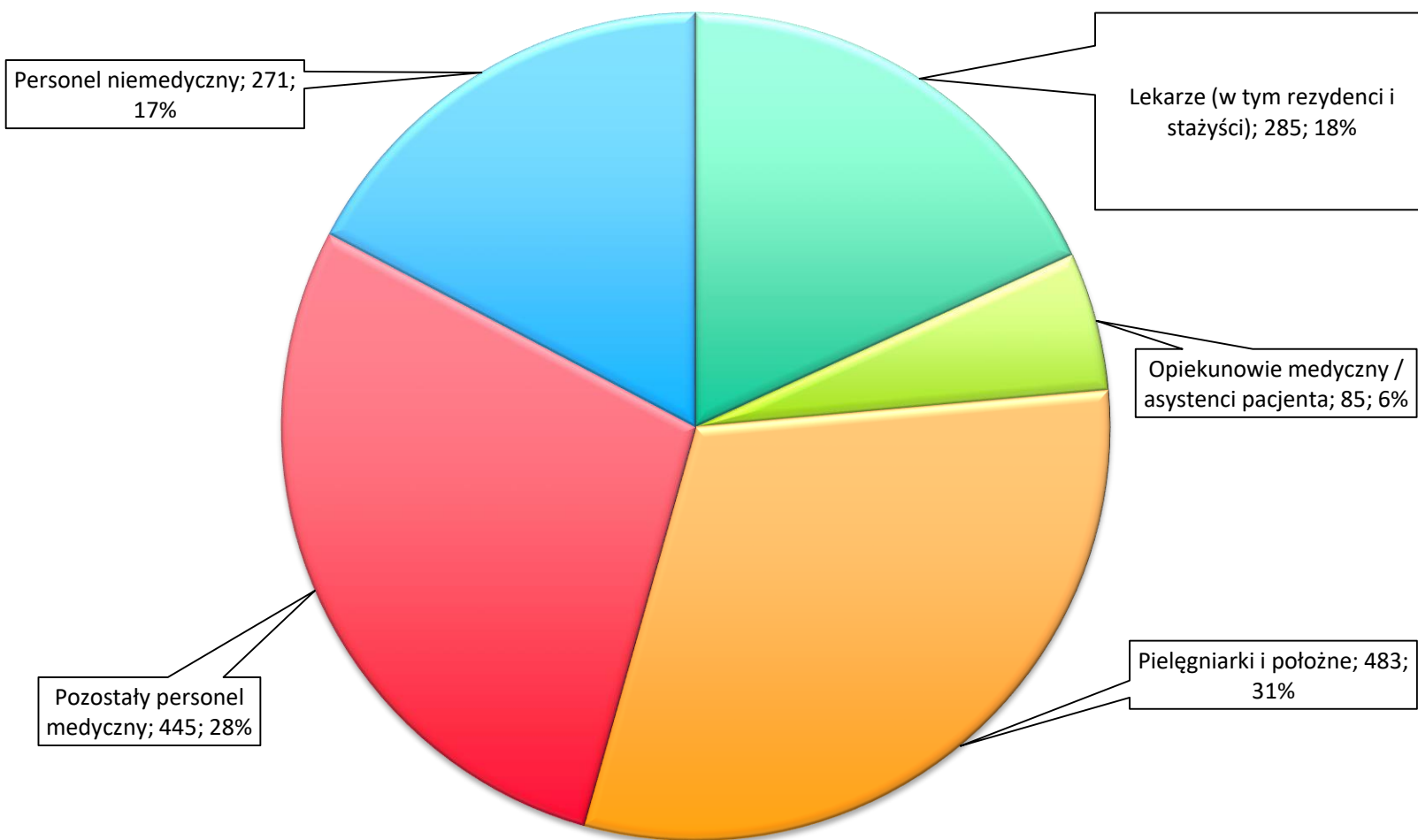
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna

Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego

Struktura zatrudnienia wg stanu na 30.06.2024r.



W Szpitalu wg stanu na dzień 30.06.2024 r. zatrudnionych jest 1569 osób z czego 523 osoby wykonują czynności na podstawie umowy cywilnoprawnej. Pracownicy zatrudnieni na podstawie umowy o pracę stanowią około 67% wszystkich zatrudnionych.

Wykres przedstawia strukturę zatrudnienia w podziale na poszczególne grupy personelu. Szeroko rozumiani pracownicy medyczni stanowią 83% wszystkich zatrudnionych, a pielęgniarki i położne 31%.

Dyrekcja wspiera i promuje zarządzanie przez jakość i działa dla poprawy jakości opieki

Zarząd Spółki wyznaczył Pełnomocnika ds. Jakości, który kieruje działaniami na rzecz jakości w Szpitalu Specjalistycznym w Kościerzynie Sp. z o.o., który jak również, w szczególności:



- zajmuje się identyfikowaniem i rozwiązywaniem problemów dotyczących jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych,
- dba o utrzymanie certyfikatów i tytułów zdobytych przez Spółkę,
- wdraża politykę jakości Spółki,
- rozwija systemy jakości wdrożone w Spółce,
- identyfikuje i prowadzi rejestr zdarzeń niepożądanych,
- współpracuje w tych sprawach z Zespołem Radców Prawnych

Osoby zarządzające są przeszkolone w zakresie zarządzania jakością

Dla efektywnego zarządzania, kadra zarządzająca z uwzględnieniem kierowników działów medycznych posiada podstawową wiedzę na temat zarządzania jakością i poprawą jakości. Potwierdzeniem szkoleń jest plan realizacji szkoleń z zakresu jakości wraz z listami obecności



Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



PROFILAKTYKA I EDUKACJA

Szpital prowadzi edukację pro zdrowotną wśród mieszkańców powiatu kościerskiego poprzez liczne akcje profilaktyczne, oto kilka z nich:

- Pomorskie dla zdrowia” podczas Jarmarku Wdzydzkiego,
- Jubileusz funkcjonowania od 10 lat Pomorskie dla Zdrowia,
- Dzień Profilaktyczny dla pracowników m.in., w Starostwie Powiatowym, Urzędzie Miasta, Zakładach Porcelany Łubiana,
- Promowanie profilaktyki na terenie Miasta Kościerzyna,
- Prowadzenie wolontariatu Szpitalnego,
- Alpakoterapia dla pacjentów małych i dużych,

Przy naszych stoiskach odbywały się m.in.:
 konsultacje pulmonologiczne z badaniem spirometrycznym,
 konsultacje kardiologiczne z badaniem EKG,
 konsultacje dietetyczne z badaniem BMI,
 konsultacje onkologiczne,
 badania USG tarczycy,
 badanie WZW,
 krioterapia,
 wykonanie pomiaru ciśnienia i cukru we krwi oraz skorzystać z fotela masującego.
 wolontariat szpitalny,



JARMARK WDZYDZKI

Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie Sp. z o.o. co roku edukuje i promuje profilaktykę w ramach Jarmarku Wdzydzkiego. W dniach 19-20-07-2025 r. odbędzie się 50 Jarmark Wdzydzki

W ramach profilaktyki przeprowadzono łącznie w 2025 r. : w pierwszym dniu jarmarku 2671 świadczeń zdrowotnych.

- konsultacje onkologiczne, badania piersi,
- Konsultacje urologiczne,
- Konsultacje dermatologiczne,
- Porady dietetyczne,
- Porady psychologiczne,
- konsultacje kardiologiczne z wykonaniem badania EKG
- Zabiegi rehabilitacyjne,
- badania poziomu cukru,
- Strefa gier i zabaw dla dzieci.



Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Lecniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



WOŁONTARIAT SZPITALNY

- „Jeżeli masz trochę wolnego czasu i chęć podarowania go innym, czujesz potrzebę pomocy osobom osamotnionym, pragniesz rozwinąć swoje umiejętności i realizować pomysły - zgłoś się i zostań jednym z wolontariuszy Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie. - Anna Kosowska Dyrektor ds. Pielęgniarstwa w Placówce w Dzierżążnie - Koordynator w Dzierżążnie, Danuta Sikorska- Dyrektor ds. Pielęgniarstwa Szpital Kościerzyna- Koordynator w Kościerzynie - Naprawdę, warto pomagać”.



Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Lecniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



Krajowa Sieć Onkologiczna



Krajowa Sieć Onkologiczna, czyli kompleksowa i koordynowana opieka medyczna, krótszy czas oczekiwania na diagnozę i szybsze rozpoczęcie terapii, dostęp do ogólnopolskiej infolinii oraz wsparcie profesjonalnego koordynatora - to tylko niektóre elementy Krajowej Sieci Onkologicznej, która już wkrótce obejmie część publicznych placówek medycznych w całej Polsce.



Zielony Szpital

„Zielony Szpital Kościerzyna”, ma za zadanie przekształcić obiekt w modelowy obiekt szpitalny, realizujący zasady zrównoważonego rozwoju i Europejskiego „Zielonego Ładu” poprzez:

Zadania inwestycyjne:

- rozbudowa systemu zarządzania energią ciepłą w Szpitalu Specjalistycznym w Kościerzynie Sp. z o.o.,
- rozbudowa instalacji systemu energii cieplnej w budynku nr 8 w Placówce w Dzierżąźnie,
- modernizacja systemu wytwarzania energii chłodniczej na potrzeby układów klimatyzacyjnych oraz energii ciepła na potrzeby CWU w oparciu o OZE – gruntowe pompy ciepła,

Kościerzyna



Dzierżąžno



Działania organizacyjne wspierające kompleksową opiekę pacjentów

Od 2024 r. regularny cykl spotkań z pacjentami onkologicznymi.

cel spotkań, warsztatów:

- ✓ poszerzenie wiedzy,
- ✓ świadomości o leczeniu przeciwnowotworowym,
- ✓ obalanie mitów o chorobie,
- ✓ pielęgnacja swojego ciała,
- ✓ wsparcie psychologiczne i praktyczne - szycie turbanów.

To wszystko i jeszcze więcej odbywa się w miłej i przyjaznej atmosferze.

Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



Edukacja i rozwój

Zarząd Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie był inicjatorem utworzenia w przyszłości Filii Powiślańskiej Szkoły Wyższej w Kościerzynie, która umożliwia studia na kierunkach:

- pielęgniarstwo
- położnictwo
- ratownictwo medyczne
- dietetyka
- praktyki w Szpitalu Specjalistycznym w Kościerzynie Sp. z o.o.



Jakość i innowacyjność

Poprawa jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych:

- większa dostępność dla pacjentów zamieszkujących w dalszych rejonach województwa pomorskiego,
- zaoferowanie najnowszej i na najwyższym poziomie wiedzy medycznej opartej na technologii i innowacyjności,
- zabiegi wykonywane z większą precyzją,
- korzyści dla pacjentów:
 - mniejsza utrata krwi,
 - mniejszy ból pooperacyjny,
 - krótszy pobyt w szpitalu,
 - szybszy powrót do zdrowia.



Prehabilitacja

Wysoka jakość opieki nad pacjentami przygotowującymi się do szerokiego zakresu operacji chirurgicznych, w tym zabiegów urologicznych i operacji w obrębie jamy brzusznej.

Poradni Prehabilitacyjna:
kompleksowe
przygotowanie pacjentów
do zabiegów chirurgicznych poprzez holistyczne
podejście oraz wsparcie
wielospecjalistyczne.

Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.

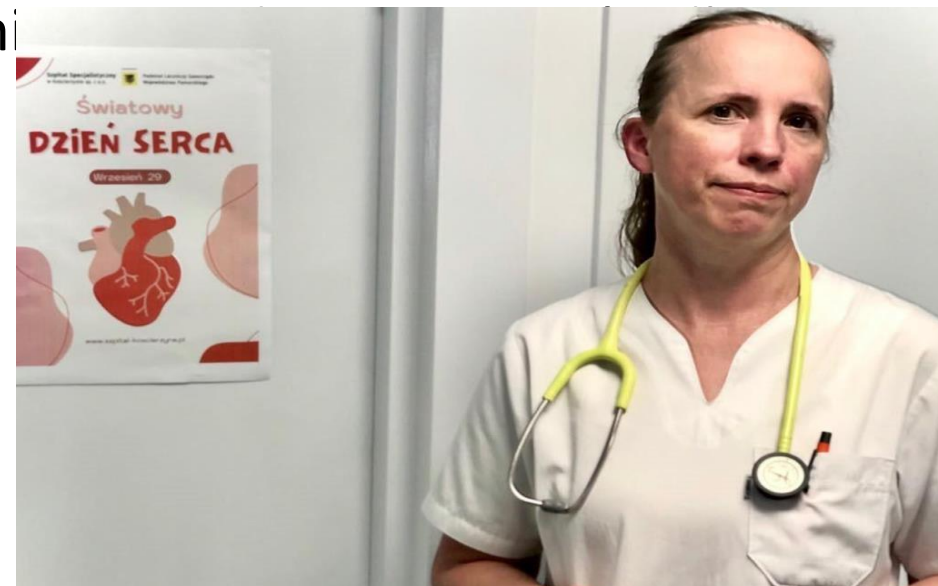


Podmiot Lecniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie Sp. z o.o. przystąpił do Programu Krajowej Sieci Kardiologicznej

Krajowa Sieć Kardiologiczna przyspiesza drogę pacjenta od wykrycia choroby do wdrożenia skutecznej terapii. Pacjenci maksymalnie w ciągu 30 dni trafiają do specjalisty, aby rozpocząć leczenie najlepszymi specjalistycznym.



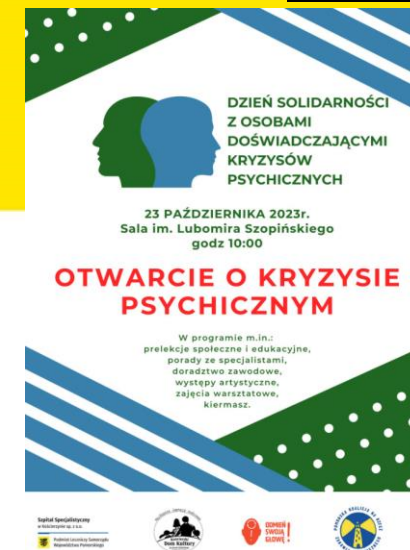
Centrum Zdrowia Psychicznego funkcjonuje w strukturze Szpitala od 01.08.2018 r.

Głównym założeniem centrów zdrowia psychicznego (CZP) jest umożliwienie otrzymania bezpłatnej pomocy w możliwie jak najkrótszym czasie, jak najbliżej miejsca zamieszkania. Zaletą tej formy leczenia jest brak skierowania i długiego oczekiwania na konsultację, co pozwala na szybszą reakcję w przypadku pogorszenia się stanu psychicznego. Pomoc dostosowana jest do indywidualnych potrzeb pacjenta i opracowana przez specjalistów na podstawie bezpośredniego kontaktu. Wizyty odbywają się w poradniach i oddziałach dziennych, możliwa jest również wizyta domowa w ramach wsparcia zespołu leczenia środowiskowego.

Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



Najważniejsze inwestycyjne zakończone w 2025r.

1. Projekty inwestycyjne finansowane z Funduszu Medycznego

Doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego wraz ze współpracującymi z SOR zakładami diagnostycznymi Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o. **Wartość zadania:** 4.858.818,00 zł. **Wartość dofinansowania:** 4.839.988,00 zł, **Wkład własny:** 18.830,00 zł

2. Projekty inwestycyjne finansowane z dotacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego

- „Doposażenie w sprzęt medyczny Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o. o.”
Wartość ogólna: 626.430,99 zł. **Wartość dotacji UMWP:** 580.000,00 zł. **Wkład własny:** 46.430,99 zł
- „Dostosowanie Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o. o. do przepisów przeciwpożarowych - etap II”
Wartość ogólna: 2.991.452,53 zł. **Wartość dotacji UMWP:** 2.430.000,00 zł. **Wkład własny:** 561.452.53 zł
- „Dostosowanie do przepisów przeciwpożarowych Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o. - Placówka w Dzierżążnie” **Wartość ogólna:** 1.830.969,64 zł. **Wartość dotacji UMWP:** 1.500.000,00 zł. **Wkład własny:** 330.969,64 zł

3. Inwestycje w ramach dokapitalizowania Spółki – 2024-2025

- Modernizacja Oddziału Rehabilitacji Dorosłych z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej w Dzierżążnie - Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie Sp. z o. o. **Wartość ogólna:** 10.768.875,00 zł. **Wartość dokapitalizowania:** 9.000.000,00 zł
- Remont pomieszczeń znajdujących się w pawilonie nr 2 w Placówce w Dzierżążnie na potrzeby Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego
Wartość ogólna: 3.249.837,00 zł. **Wartość dokapitalizowania:** 3.000.000,00 zł. **Wkład własny:** 249.837,00 zł

Inwestycje w 2025 r.

- Utworzenie Kaszubskiego Centrum Senioralnego w Dzierżąźnie poprzez przystosowanie placówki do obsługi pacjentów w podeszłym wieku”
- „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ)” w ramach Projektu grantowego nr FENX.06.01-IP.03-0001/23 z NFZ
- „Zakup robota chirurgicznego na potrzeby utworzenie na bazie Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie ośrodka precyzyjnej diagnostyki i efektywnego leczenia chorób onkologicznych”
- „Rozwój świadczeń ambulatoryjnych oraz jednego dnia w Szpitalu Specjalistycznym w Kościerzynie sp. z o.o.”
- Kontynuacja inwestycji polegającej na modernizacji i doposażeniu Oddziału Położniczo - Ginekologicznego z Pododdziałem Patologii Ciąży oraz Oddziału Noworodkowego”
- „Kompleksowa organizacja opieki psychiatrycznej Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o. polegająca na dostosowaniu budowlanym i sprzętowym obiektów”.
- „ Modernizacja pracowni hemodynamicznej poprzez zakup angiografu i adaptacje pomieszczeń”
- „ Modernizacja i doposażenie oddziału rehabilitacji kardiologicznej – stacjonarny i dzienny”
- „ Rozwój i modernizacja infrastruktury Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o. na cele wysokospecjalistycznej opieki onkologicznej”
- „ Modernizacja lądowiska dla śmigłowców przy szpitalnym oddziale ratunkowym (SOR)
- Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o. o. w celu dostosowania do obowiązujących przepisów”
- „ Modernizacja Oddziału Dziecięcego w placówce szpitalnej w Dzierżąźnie.”



III. 2019 r.- 2023 r. – „Termomodernizacja obiektów Samorządu Województwa Pomorskiego - Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie Sp. z o.o.” - 15 418 421,99 zł

Budynek Główny Szpitala oraz budynek Zakładu Patomorfologii

Wykaz podstawowych robót:

Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej budynku głównego

szpitala oraz budynku patomorfologii

Docieplenie ścian zewnętrznych, stropodachów

Modernizacja instalacji elektrycznej, montaż paneli PV

Wymiana grzejników

Dotychczas nie realizowano żadnych prac termomodernizacyjnych na obiekcie.



Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego

IV. 2017r. – 2023r. - Rozbudowa i doposażenie szpitalnego oddziału ratunkowego Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie w celu poprawy bezpieczeństwa zdrowotnego na obszarze powiatu kościerskiego i powiatów ościennych – 5 907 187,47 zł

Efekty inwestycji:

- ✓ szybsza wstępna diagnostyka i ocena pacjentów
- ✓ zabezpieczenie wystarczającej liczby stanowisk intensywnej terapii - 3 stanowiska było 2
- ✓ poprawa funkcjonowania obszaru obserwacyjnego - 9 łóżek w sali obserwacyjnej było 7
- ✓ przyjęcie jednocześnie większej liczby pacjentów w stanie nagłego zagrożenia życia
- ✓ wydzielenie obszaru dziecięcego SOR
- ✓ zabezpieczenie dostępu do SOR dla osób niepełnosprawnych i z trudnościami ruchowymi poprzez windy, ciągi komunikacyjne i sanitariaty
- ✓ umożliwienie przyjmowania pacjentów ze zdarzeń mnogich



I. 2016 r.-2023 r. – „Utworzenie na bazie Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie ośrodka precyzyjnej diagnostyki i efektywnego leczenia chorób cywilizacyjnych – etap I” (RPO WP) - 14 065 446,59 zł

Zakres prac realizowany w ramach projektu:

1. Wydzieleniu z działalności Oddziału Chirurgii Ogólnej Chirurgii Onkologicznej III piętro blok B - 2016 r.;
2. Modernizacji i doposażeniu Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii I piętro blok F - 2023 r.;
3. Rozszerzeniu działalności Oddziału Wewnętrznego o salę gastroenterologii poziom-I blok F - 2019 r.;
4. Rozbudowie i doposażeniu apteki szpitalnej o pracownię cytostatyków - 2017 r.
(pracownię przygotowywania leków onkologicznych);
5. Doposażeniu Zakładu Patomorfologii pod kątem diagnostyki onkologicznej - 2019r.;
6. Doposażeniu Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej - 2020r.-2021r.;
7. Doposażeniu Oddziału Ginekologii pod kątem diagnostyki i leczenia chorób onkologicznych - 2018r.;
8. Rozbudowie poczty pneumatycznej pomiędzy Zakładem Patomorfologii, a pozostałymi objętymi projektem - 2023 r.

II. 2018 r.-2023 r. – „Utworzenie na bazie Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie ośrodka precyzyjnej diagnostyki i efektywnego leczenia chorób cywilizacyjnych – etap II” (RPO WP)
- 17 720 266,76 zł

Zakres prac realizowany w ramach projektu:

1. Utworzenie sali hybrydowej wraz z zakupem sprzętu i aparatury medycznej;
2. Utworzenie sali operacyjnej onkologicznej wraz z zakupem sprzętu i aparatury medycznej;
3. Zakup sprzętu i doposażenie Zakładu Diagnostyki Obrazowej.



III. **Fundusz Medyczny – 1 800 000,00 zł :**

✓ **2023r.** - Stacjonarne roboty rehabilitacyjne kończyn dolnych – 4 szt.

- Mobilne roboty rehabilitacyjne górnych partii ciała - 5 szt.

- Mobilne roboty rehabilitacyjne kończyn dolnych – 3 szt.



Inwestycje współfinansowane z dotacji Samorządu Województwa Pomorskiego

I. 2020-2022 - Modernizacja Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o. – 3 061 453,56 zł

- ✓ Modernizacja wejścia głównego szpitala i wykonanie wiatrołapu
- ✓ Wymiana stolarki drzwiowej na oddziałach i poradniach szpitalnych w budynku głównym



Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Lecniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego

I. Narodowy Program Transplantacyjny – 194 732,00 zł :

- ✓ 2023 r. - System do ogrzewania pacjenta – 1 szt., Aparat do znieczulania z monitorem funkcji życiowych – 1 szt.

II. Narodowy Program Chorób Układu Krążenia – 1 805 069,67 zł :

- ✓ 2023 r. - System holterowski pomiaru ciśnienia z akcesoriami (kompletny zestaw)- 3 szt.
- Aparat do znieczulenia z wyposażeniem (kompletny zestaw) – 1 szt.
 - System monitorowania pacjentów - centrale monitorujące – 2szt.
 - System monitorowania pacjentów – kardiomonitor – 16 szt.
 - System stanowisk resuscytacyjnych – defibrylator – 4 szt.
 - System stanowisk resuscytacyjnych - urządzenie do kompresji klatki piersiowej – 2 szt.

II. 2020 – 2022 - Dostosowanie Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o. do przepisów przeciwpożarowych - 2.670.505,72 zł

Przystosowanie budynku Szpitala do przepisów przeciwpożarowych
poprzez zakup i dostawę elementów systemu PPOŻ
wraz z wykonaniem niezbędnych robót budowlano-montażowych

Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Lecniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



Opieka Hospicyjna

VII. 2021r. – 2022r. - **Dostosowanie pomieszczeń po byłej pralni i kuchni szpitalnej na potrzeby Hospicjum Stacjonarnego – Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie Sp. z o.o - 4.500.000,00 zł**

- ✓ obszar inwestycji – ok. 745 m²
- ✓ zwiększenie z 12 do 20 łóżek szpitalnych
- ✓ 11 sal chorych wyposażonych we własny węzeł sanitarny w tym :
 - 9 sal dwu-łóżkowych
 - 2 sale jedno-łóżkowe
- ✓ dodatkowo dla 7 sal dwu-osobowych zaprojektowano udogodnienie w postaci bezpośredniego dostępu do ogrodu zimowego
- ✓ przebudowane zostaną szyby windowe:
 - winda osobowa - dostosowana do przewożenia pacjenta na łóżku szpitalnym
 - winda towarowa – dostosowana do przewozu towarów o różnych rozmiarach i wadze



Infrastruktura - Kościerzyna

Kościerzyna dysponuje nowoczesnymi technologiami zarządzania energią – pełnym systemem Smart Heating (600 grzejników), zaawansowanym Centrum Nadzoru BMS oraz inteligentnym oświetleniem DALI. Szpital jest zmodernizowany termicznie i działa w oparciu o miejską ciepłownię.

KOŚCIERZYNA – główne technologie

1. Dostawy energii cieplnej z ciepłowni miejskiej
 - System oparty na zewnętrznej miejskiej sieci ciepłowniczej
 - Własna infrastruktura grzewcza działa jedynie jako awaryjna (stan techniczny dobry, możliwa modernizacja)
2. Zaawansowany system zarządzania energią ciepłą (600 grzejników)
 - Sterowanie głowicami, wykrywanie otwarcia okien, automatyzacja sterowania
 - Wdrożony w 2023 r., obejmuje 600 grzejników
 - To jedno z najnowocześniejszych rozwiązań w regionie
3. Centrum Nadzoru – zaawansowany system BMS
 - Najnowocześniejszy element infrastruktury Kościerzyny:
 - Nadzór i sterowanie:
 - wentylacją i klimatyzacją
 - węzłem cieplnym
 - parametrami gazów medycznych (O₂, N₂O, próżnia, sprężone powietrze)
 - agregatami wody lodowej
 - tlenownią i hydrofornią
 - oświetleniem wewnętrznym i zewnętrznym
 - System alarmowy z automatycznym powiadamianiem SMS
 - Rozbudowany monitoring wizyjny

To rozwiązanie zdecydowanie przewyższa standardy w typowych szpitalach.

4. Systemy oświetleniowe DALI (blok operacyjny E)
 - Pełna automatyzacja oświetlenia + czujniki ruchu
5. Zaawansowana termomodernizacja budynków A–H (2021–2024)
 - Ściany ocieplone styropianem
 - Dachy z wełną mineralną + izolacje styropianowe
 - Okna PCV trzyszybowe
6. Instalacje chłodnicze – regularne przeglądy
 - Chłodzenie obsługiwane przez centralny system
 - System kontroli temperatury sal operacyjnych (Włóczęga automatyka HVAC)

Szpital Kościerzyna Sp. z o.o. | ul. Kościelna 1, 81-100 Kościerzyna, woj. pom. |
w Kościerzynie sp. z o.o. | woj. pom. |

Wyniki Zielonego Audytu Szpitala

Jako Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie wraz z placówką w Dzierżąźnie przeprowadziliśmy w 2025 roku kompleksowy Zielony Audyt, obejmujący wszystkie kluczowe obszary naszej działalności: energię, wodę, odpady, farmaceutyki, materiały jednorazowe oraz wpływ na środowisko.

Najważniejsze pozytywne wyniki i wnioski z audytu

1. Wysoka świadomość ekologiczna i gotowość do zmian

- Audyt potwierdził, że nasza organizacja już funkcjonuje zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju – posiadamy certyfikaty ISO 14001, 9001, 45001 i 27001, a procesy środowiskowe są na wysokim poziomie.
- Personel wykazuje duże zaangażowanie w działania proekologiczne, a kadra techniczna aktywnie usprawnia systemy energetyczne.

2. Rozwój energii odnawialnej i nowoczesne zarządzanie infrastrukturą.

- Odnotowano stały wzrost produkcji energii z fotowoltaiki, a jej udział w miksie energetycznym regularnie rośnie.
- W Dzierżąźnie już w pierwszych miesiącach 2025 r. wyprodukowano więcej energii z PV niż w całym 2024 roku.
- W Kościerzynie zwiększyliśmy wykorzystanie energii ze słońca o ponad 70% w ciągu roku.
- Szpital posiada nowoczesne Centrum Nadzoru (BMS), które automatycznie kontroluje oświetlenie, temperaturę, wentylację i gaz medyczny – to jedno z bardziej zaawansowanych rozwiązań w regionie.

Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczący Samorządu
Województwa Pomorskiego



Cd.

3. Bardzo wysoka efektywność energetyczna budynków

Audyt wykazał, że:

- Zużycie energii elektrycznej w obu placówkach jest stabilne i niskie jak na obiekty medyczne.
- Zastosowanie oświetlenia LED, czujników ruchu i systemów DALI obniża zużycie prądu oraz zwiększa komfort pacjentów.
- W Dzierżąźnie odnotowano ciągły spadek zużycia energii cieplnej w latach 2022–2024, co świadczy o skutecznej modernizacji instalacji.

4. Bezpieczeństwo energetyczne

- Kościerzyna korzysta z ciepła sieciowego, a własna infrastruktura grzewcza stanowi solidne zabezpieczenie awaryjne.
- Dzierżąžno posiada własną kotłownię hybrydową (gaz + pellet), co daje dużą niezależność i elastyczność. To ważne w obliczu zmian klimatycznych i wahań cen energii.

6. Szpital jako odpowiedzialna i ekologiczna organizacja

Dzięki audytowi zysaliśmy:

- Kompleksowy przegląd środowiskowy całej infrastruktury.
- Jasno określone kierunki rozwoju ekologicznego.
- Potencjalne możliwości redukcji kosztów na energii, wodzie i odpadach.
- Wzmocnienie wizerunku szpitala jako placówki nowoczesnej, świadomej ekologicznie i dbającej o zdrowie pacjentów oraz środowisko.

Założenia i cele na kolejne lata

- dalsza rozbudowa instalacji fotowoltaicznych i rozwój OZE,
- wdrożenie bardziej szczegółowego monitoringu zużycia energii,
- kontynuacja modernizacji oświetlenia i automatyzacji systemów,
- zmniejszanie ilości materiałów jednorazowych i poprawa recyklingu,
- dążenie do jeszcze większej neutralności klimatycznej placówki.

Zielony Audyt potwierdził, że Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie i placówka w Dzierżąźnie już dziś spełniają wysokie standardy ochrony środowiska, a w wielu obszarach należą do liderów ekologicznej transformacji.

Audyt wyznacza nam jasną, ambitną, ale realną drogę dalszego rozwoju – oszczędnego, odpowiedzialnego i przyjaznego środowisku.



Nagrody i Wyróżnienia m.in.:

Rok 2024 – XXVII Edycja Konkursu o Pomorską Nagrodę Jakości Kategoria Organizacje Publiczne otrzymaliśmy
ZŁOTY LAUR JAKOŚCI

Rok 2023 – XXVI Edycja Konkursu o Pomorską Nagrodę Jakości Kategoria Organizacje Publiczne otrzymaliśmy **SREBRNY LAUR JAKOŚCI**

Rok 2023 - Godła Jakości w IX edycji Ogólnopolskiego Konkursu "Wysoka Jakość w Ochronie Zdrowia".

Rok 2023 - Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie uhonorowany nagrodą w konkursie "Bezpieczny Szpital Przyszłości – Inspiracje"

Rok 2022 - XXV edycja Konkursu Pomorska Nagroda Jakości 2022 otrzymaliśmy tytuł Brązowego Laureata w kategorii Duże Organizacje Publiczne.

Rok 2021 - Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie sp. z o.o. został nagrodzony złotym medalem za zasługi w walce z pandemią Covid-19.

Złoty Medal Pracodawców Pomorza

Laureat XXIV edycji Konkursu, którego celem było wyłonienie lidera odporności organizacyjnej 2021 roku.





Zapraszamy do zwiedzania

Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie sp. z o.o. – Placówka w Dzierżąźnie



Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Lecniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego

6 Oddziałów Szpitala w Dzierżąźnie łącznie 271 łóżek

Nazwa Oddziału	Liczba łóżek
Oddział Rehabilitacji w Dzierżąźnie	25
Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej Dorosłych w Dzierżąźnie	40
Oddział Rehabilitacji Dziecięcej w Dzierżąźnie	42
Pododdział Rehabilitacji Neurologicznej dla Dzieci w Dzierżąźnie	8
Zakład Opiekuńczo - Lecznicy	116
Zakład Opiekuńczo - Lecznicy Psychiatryczny	40

Na każdym oddziale jest Ordynator/Lekarz kierujący
Oddziałem i Pielęgniarka Oddziałowa/Pielęgniarz Oddziałowy

Kompleksowa organizacja opieki psychiatrycznej Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o., polegająca na dostosowaniu budowlanym i sprzętowym obiektów - CZP typu B

Projekt ma na celu kompleksową **reorganizację i modernizację** infrastruktury psychiatrycznej Szpitala w Kościerzynie i jego placówki zamiejscowej, aby stworzyć nowoczesne, bezpieczne i przyjazne środowisko dla pacjentów.



Oddział Rehabilitacji dla Dorosłych



Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Lecniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego

Modernizacja Oddziału Rehabilitacji Dorosłych z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej w Dzierżąźnie - Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie Sp. z o. o. Wartość ogólna: 10.768.875,00 zł.
Wartość dokapitalizowania: 9.000.000,00 zł

UTWORZENIE CENTRUM SENIORALNEGO W DZIERŻĄŻNIE POPRZEC PRZYSTOSOWANIE PLACÓWKI DO OBSŁUGI PACJENTÓW W PODESZŁYM WIEKU – BUDOWA PAWILONU NR 3

Projekt obejmuje budowę i przebudowę budynku przeznaczonego na Centrum Senioralne, które ma być nowoczesną, w pełni dostosowaną do potrzeb osób starszych placówką medyczno-opiekuńczą. Zakłada się wzniesienie jednokondygnacyjnego pawilonu z kompletną infrastrukturą techniczną, instalacjami oraz wyposażeniem stałym, w tym specjalistyczną aparaturą medyczną. W ramach inwestycji wykonawca opracuje pełną dokumentację projektową w formule „zaprojektuj i wybuduj”, uzyska wszystkie wymagane prawem zgody i pozwolenia, a następnie zrealizuje roboty budowlane, instalacyjne i wykończeniowe aż do oddania obiektu do użytkowania. Nowy obiekt ma zapewniać wysoki standard opieki nad pacjentami w podeszłym wieku, obejmując ergonomiczne i bezpieczne przestrzenie, odpowiednie zaplecze medyczne oraz pełną dostępność dla osób o ograniczonej mobilności.

Centrum będzie wyposażone w nowoczesne systemy techniczne – instalacje sanitarne, elektryczne, teletechniczne, systemy bezpieczeństwa, gazy medyczne, monitoring i elementy zarządzania energią – co pozwoli na funkcjonowanie placówki w modelu zgodnym z aktualnymi standardami ochrony zdrowia.



Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



Kaszubskie Centrum Senioralne

VI. 2020r. - Modernizacja pawilonu nr 7 na potrzeby Zakładu Opiekuńczo- Leczniczego w Dzierżaniu – Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie Sp. z o.o. - 2.827.000,00 zł

Wykonanie kompleksowego remontu budynku nr 7 o powierzchni ok. 700 m²
z dostosowaniem pomieszczeń na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego, który obejmował m. in.:

- I. 16 sal chorych w tym : 7 sal dwuosobowych i 9 sal trzyosobowych
7 węzłów sanitarnych przystosowanych dla potrzeb osób niepełnosprawnych
sale dziennego pobytu i terapii zajęciowej
gabinety rehabilitacyjne i zabiegowy
punkt pielęgniarski z częścią socjalną dla pielęgniarek i opiekunek medycznych;
- II. Zakup aparatury
(aparat EKG, defibrylator, ssaki medyczne, pompy infuzyjne) i sprzętu medycznego
(m .in. wózki dla niepełnosprawnych, transportowy, opatrunkowy oraz transportowo-kąpielowy,
pompy do karmienia, wyposażenie do gabinetu rehabilitacyjnego);
- III. Zakup wyposażenia niemedycznego i umeblowanie oddziału
(łóżka, materace, szafki przyłóżkowe, wyposażenie meblowe pomieszczeń)



Kaszubskie Centrum Senioralne

V. 2021 – 2022 Dostosowanie pomieszczeń znajdujących się w pawilonie nr 1 w Dzierżąnie na potrzeby ZOL nr 1 - Szpital Specjalistyczny w Kościerzynie Sp. z o.o - 5.240.000,00 zł

Wykonanie remontu pawilonu nr 1 o powierzchni ok. 871 m² z dostosowaniem pomieszczeń na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego, który obejmował m. in.:

- I. 15 sal chorych w tym :
 - 3 sal dwuosobowych, 11 sal trzyosobowych i 1 sala czteroosobowa,
 - 5 toalet dla osób niepełnosprawnych
 - salę dziennego pobytu i terapii zajęciowej
 - gabinety rehabilitacyjne i zabiegowy
 - sala rehabilitacyjna
 - punkt pielęgniarski z częścią socjalną dla pielęgniarek i opiekunek medycznych;
 - gabinetów zabiegowych, pomieszczeń sanitarnych,
- II. modernizacji instalacji tlenowej
- III. wykonaniem ogrodu zimowego o powierzchni ok 48m².
- IV. Zakup wyposażenia niemedycznego i umeblowanie oddziału

Szpital Specjalistyczny
w Kościerzynie sp. z o.o.



Podmiot Leczniczy Samorządu
Województwa Pomorskiego



V. 2021r. – 2023r. - „Dostosowanie infrastruktury i sprzętu do możliwości realizowania wysokojakościowej obsługi pacjentów wymagających rehabilitacji, również w zakresie rehabilitacji powikłań po chorobie COVID-19” – 11 386 386,99 zł

- ✓ adaptacja i dostosowanie pomieszczeń w Kościerzynie i Dzierżynie
- ✓ zakup nowoczesnego wyposażenia umożliwiającego poprawę jakości i dostępności do usług rehabilitacyjnych,
- ✓ zwiększenie komfortu pracy personelu opiekującego się pacjentami.
- ✓ poprawa jakości i dostępu do usług medycznych osobom z niepełnosprawnościami



Infrastruktura - Dzierżąno

Dzierżąno posiada własną wielopaliwową ciepłownię opartą na gazie i pelletcie, co daje dużą niezależność energetyczną. Posiada automatyczne węzły ciepłne, częściowo wdrożony system zarządzania energią ciepłą oraz oświetlenie DALI. Placówka przechodzi systematyczne modernizacje infrastrukturalne i termiczne.

DZIERŻĄNO – główne technologie

1. Własna, zintegrowana kotłownia gazowo-biomasowa

Szpital w Dzierżąnie posiada pełną własną ciepłownię, co daje wysoką niezależność energetyczną.

Stosowane technologie:

- Kotły gazowe wodne o mocy 1400 kW i 400 kW
- Kocioł na pellet 300 kW (zimną jako źródło podstawowe/rezerwowe)
- Kotły parowe do przegrzewu ciepłej wody → eliminacja Legionelli (ważny element bezpieczeństwa sanitarnego)
- Zasilanie gazem G-50 oraz pelletem – mieszane źródła zwiększają odporność na kryzysy energetyczne

2. Automatyczne węzły ciepłne

- 7 węzłów z pełną automatyką: regulacja czasu pracy i przepływu, precyzyjna kontrola temperatury systemu

3. System zarządzania energią ciepłą – częściowe wdrożenie

- Wprowadzony w budynkach 2 i 8 od 2025 r.
- Sterowanie głowicami grzejnikowymi i wykrywanie otwarcia okien (Smart Heating)

4. Systemy oświetleniowe DALI

- System DALI zastosowany w korytarzach budynków 1, 2, 4, 8 oraz na głównym korytarzu 8–12
- Czujniki ruchu i inteligentne sterowanie zużyciem energii

5. Termomodernizacja i izolacje

- Ocieplenie ścian styropianem, docieplenie stropów i strychów
- Modernizacje instalacji C.O. i wymiana rur ciepłej/zimnej wody → zmniejszenie strat energetycznych

**Interreg
Europe**



Co-funded by
the European Union

CARES

Thank you!

www.interreg europe.eu/CARES